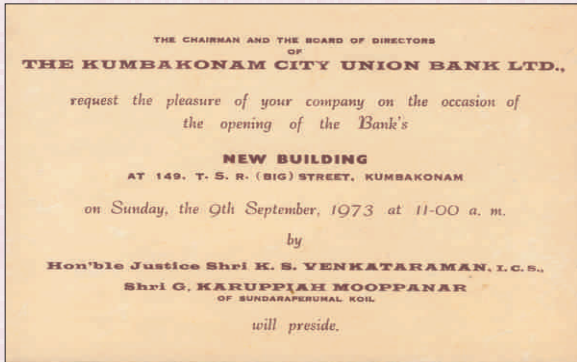


## NEW BUILDINGS



Inauguration of New Central Office Premises- 1973



Opening of Main office Building Annexure



Inauguration of Administrative Office Annexure



A view of our Central Office Premises - 1973



Main Office - Present Banking Ambience



A view of Central Office - 2004







*Strolls  
down the  
memory lane*



## MY ASSOCIATION WITH THE BANK

**M. Mahalingam, F.C.A.**

Director, City Union Bank Ltd.,



My association with CUB Ltd. commenced sometime in 1970. Late K. Narayanaswami Aiyer, a Director of the Bank at that time phoned me one morning and told me that Chairman, O.R. Srinivasan wanted to meet me. When I met O.R.S., he invited me to join the Board of Directors. Though wondering what qualification he saw in me, I immediately accepted the offer. The timing of the offer should have been very auspicious; for the connection commenced in 1970 still continues though with two breaks in between.

Late O.R.S. was with Indian Bank before joining Kumbakonam City Union Bank Limited. Before joining Indian Bank, he was with Reserve Bank of India. His long association with RBI made its indelible impression on every note he made in the files and in every speech he made in lucid and mellifluous English.

Tall, gaunt, bald-headed and with penetrating eyes, he was known as much for his quick temper as for his quicker cool down. The first important thing he did after becoming Chairman of Kumbakonam City Union Bank was, to raise the pay scale of entire staff at one stroke to the level of staff of Nationalised Banks. At that time it was considered an unworkable indiscretion. How can a small mofussil bank pay the same scale as nationalised Banks? O.R.S. felt KCUB can and should.

The single act at one stroke raised the morale of the staff who were feeling till then like the poor cousins of higher paid Nationalised Bank Staff.

O.R.S. also realised that in Banking, more than in other services, image is as important as reality. He felt that the Bank's Central Office should look modern, should be functional and should inspire work culture in staff and should

offer ambience for customers. So the old building of Union Bank was demolished to give place to the present structure. Again lamentations were heard and tears shed over the destruction of Heritage like Union Bank Building with neem trees in the forecourt and beams of Burma teak. But omlette cannot be made without breaking the egg and O.R.S. realised this truth in abundance. Another first O.R.S. did was to make lateral recruitment. For the first time, four persons were directly recruited as officers. One of them is now holding a very senior position in the Bank. After O.R.S. came another Srinivasan, Sri. K. Srinivasan. He also came from Reserve Bank of India. During his years he scrupulously followed the course and direction set up by O.R.S. Sri. K. Srinivasan held two concepts: "Rectitude and Thrift" as his "Taraka Mantra". He used to emphasise these two virtues to everyone who met him, be they staff, or Depositors or Borrowers. Any one who met K.S. cannot return without being imbibed with a spark of Samuel Smiles, he used to worry very much over the mounting International Debt the country was incurring. He felt as it was a part of his own personal debt.

If the above paragraphs give an impression that the Bank did not have an eventful existence, before O.R.S., it is not correct. Predecessors of O.R.S. were products of their times. Conservative in outlook and acutely conscious of their responsibilities to the Depositors, they valued security above all else. Hence advances were made only when they were satisfied with 100% fully realisable security and branches were restricted to where they can be personally supervised by the management. Delegation of responsibility as a concept has not yet arrived and even if it has arrived, it would have been anathema to the then management. If in the process, growth of the bank suffered at the altar of security, they felt it was worth the price. As a result, the bank could





not boast of spectacular growth during that period. But it achieved a remarkable solidity that enabled it to weather many vicissitudes in the economic and financial scene which caused many other small banks to close shop. To write about the earlier years of Kumbakonam Bank (as it was known then) without mentioning late S. Mahalinga Aiyer will be like enacting Hamlet without the Prince of Denmark. A Lawyer turned Banker, he was at the helm of the Bank as Managing Director from 1926 to 1963. With bald head, stern look and dressed in "Pancha Kacham" and closed coat with pocket watch chain dangling from his coat, he appeared more like a strict school headmaster than a banker. He belonged to an extinct breed of earlier decades to whom luxury and even comfort to certain extent was an alien concept. If certain facilities were lacking, be satisfied with the available one was their motto. One of S. Mahalinga Aiyer's usual perorations to the staff was: "Do you have at your house facilities which you demand in the Bank?" In that golden age, the answer was invariably 'no' and the matter ended there. The M.D. used to walk daily the distance from his house to bank, with one messenger carrying his office box before him. Fortunately, most of the staff, either by conviction or compulsion imbibed the spirit of frugality preached as well practised by M.D. Invariably the older staff, before their retirement inculcated these values to the new comers. As a result, the concept of class conflict and the feeling of "Us versus They" never vitiated the heart of the employees leading to a harmonious relationship between Management and Staff. I hope the same relationship will continue in future also. Mahalinga Aiyer was an Intellectual and has authored a book, "Wealth, Capital, Money and Credit". It was published in 1966 and runs to 200 pages. In his preface he says that the book is the result of his studies of Law, Banking and Vedanta.

To better appreciate his intellectual acumen and grasp of financial verities, I give below two small quotations from the book.

"All men desire wealth and happiness. Wealth does not necessarily lead to happiness. Comfort and happiness are not synonymous with each other. Comfort has reference to external possession. Happiness is a state of mind".

"Name makes the Money. The words 'one hundred' gives the name of one hundred rupee note. The name produced the impression and belief of its being money of that value. The impressions not being arrived after reasoning or questioning - are followed by habitual acceptance and action. The Nominalist power produces the Realist Delusion about money."

Before proceeding further let me trace the origin of Kumbakonam Bank and its transfiguration into the present City Union Bank Ltd.

Kumbakonam Bank was founded in 1904 by about twenty leading personalities of Kumbakonam with a capital of Rs.50,000/-. While one of the founders T.S. Ragavachariar served as Agent of the Bank from 1904-1908, Sri. R. Santhanam Aiyer, one of the other founders served as Secretary of the Bank from 1908 to 1926. From 1926 to 1963 Sri. S. Mahalinga Aiyer served as Managing Director. On his retirement, the post of C.E.O. was designated as Secretary and Sri. K. Narayanaswamy Aiyer held the post from 1963 to 1969. During the above period of 1963-69, Sri. R. Venkatramani Aiyer held the post of Chairman. Sri O.R. Srinivasan took over as Chairman and C.E.O in 1969.

In 1957, the Bank took over the assets and liabilities of Commonwealth Bank Ltd. In 1965, two local banks, Union Bank Ltd. and City Forward Bank Ltd. were amalgamated with the Bank, and the name was changed to Kumbakonam City Union Bank Ltd. The said amalgamation was the result of indefatigable efforts of the then Secretary - cum - C.E.O. Sri. K. Narayanaswami Aiyer.

In the process of venturing out in other States and transforming from a Regional to National Bank, the present name of City Union Bank Ltd. was born.

After the two Srinivasans, O.R.S. and K.S. came Sri. V. Narayanan. He is holding the baton since 1980, November 28.

As in all other spheres of life, CUB also saw more changes during these two decades than witnessed in its entire earlier years. The number of branches reached 135, Foreign Exchange business was inaugurated, Staff Training College was started, major portion of the transactions were computerised, ATMs were installed and bank is progressing towards connectivity.

In the early eighties, the buzz word was diversification. Banks ventured into various related and also unrelated business. Mutual Funds, Financial Services, Investment Managers are some of these activities. But the CUB Chairman was of the firm belief that a bank's main function is lending and this single activity of lending as well as recovering the moneys lent should engage the entire undivided attention of Bank Management.

The wheel has come a full circle since then and the talk of diversification has given place to Core Strength.

In between came advice, both solicited and unsolicited, for merger. The reason: A small Bank cannot survive. Bigger and Bigger banks are entering the scene. Financial Institutions are converting themselves into Commercial Banks, in the process giving birth to a new jargon-Universal Banking. We were told that their pockets were deep and reach all pervasive. Their cost of funds would be cheap and consequently they can lend at a lower rate.

But the Chairman firmly believed that success does not depend on size. If so, many Behemoths starting from Barings Bank of U.K. would not have failed.

Success depends on Service which again depends on Staff involvement. With both these requirements assured, half the battle is won. As there are all sorts of people to make this world, there are all sorts of clients. Certain of them are tailor made to our requirement and their needs and our Services are bound to mesh completely. The task is to find them out, woo them and bring them in our fold.

Another change in the last two decades relates to Directors. Formerly a Director, once appointed took a matrimonial oath, as it were, to remain with the Bank till "Death do us Part".

New regulations were introduced in 1980s compelling Directors who were on the Board continuously for 8 years to make their exit through the revolving door. It is another thing that some of them re-entered through the same revolving door after the prescribed sabbatical period of 2 years.

Through the succession of various Chairmen and Board of Directors, City Union Bank Limited moves on merrily. As a Corporate Body, it is assured of perpetual existence. Like the "Atman" described in our scriptures, it is immortal. It is bound to go on merrily echoing the immortal words of poet Tennyson:

"Men may come and Men may go  
But I go on forever".

This article should have concluded on this happy note. But Destiny willed otherwise, a Destiny which snuffed out the life of Narayanan by means of a road accident. In one second, a life bubbling with unlimited energy for work and compassion for the needy came to an abrupt end.

His untimely death is a great loss to CUB. But under his years of stewardship, CUB has risen to such heights and acquired such muscle that it will be able to withstand the shocks and reach greater heights, in the process doing full Justice to the memory of Sri Narayanan.

But for me it is a personal irreparable loss, an abrupt end to a close relationship spanning over five decades. To express my feelings about Sri Narayanan, I feel I can do no letter than quote the following immortal words of Mark Antony in Shakespeare's Julius Caesar.

*Here was a Caesar: when comes such another?*

*His life was gentle; and the elements*

*So mix'd in him, that Nature might stand up,*

*And say to all the world, This was a man!*



## MY TRYST WITH THE CUB

**T.K. Krishnamoorthy,**  
Director (Retd)  
City Union Bank Ltd.



It sends a thrill down the spine when you nostalgically traverse through memory lane and conjure up the glorious events of the past. I like to share, with immense pleasure, my knowledge with regards the meteoric leaps the Bank has made in recent past.

I hazily recall that the deposit at the time I joined the Board was a bare one crore – compare it with today's Deposits – Astounding! I can boastfully claim that I am the sole survivor of the gallery of distinguished Directors who adorned the Board. Sri Venkataramani Iyer was the Chairman then and soon Sri. O.R. Srinivasan took over. We hit it off right away and had a cordial relationship. To this gentleman the Bank owes its present stature and development. He sowed the seeds, as it were for the Bank's multifaceted growth and virtually pulled the Bank out of the rut of a pawn broker – like status. Because of his clout with the Reserve Bank, where he was a distinguished officer, he was able to get easy nod for the measures taken by him for the Bank's development. Sri O.R.S. will be remembered for his dynamism and thoughtful planning.

At that time the Bank used to be located in a dingy, foul smelling building a few blocks away from the present location. The Board meeting used to be held upstairs and you have to pass through a courtyard to reach the staircase. I used to run the length of the courtyard because at a corner there used to be

a big spittoon where the pan chewing staff (and there were many at that time) used to spit. From this emanated an awful smell and you held your breath to pass through it.

Sri N. Dasarathi was already a Director and he welcomed me warmly – with a caution – "T.K.K, most of the chairs here are 3 legged and you have to choose a four legged one to sit." It was partly true. The furniture were very old and rickety. Sri O.R.S. thought of a plan to overcome all these handicaps. The present building used to have the Town Branch of the Bank. He pulled it down and built the new premises and ordered new furniture.

Sri K. Srinivasan took over from Sri. O.R.S. after his retirement. He was a cautious, playmate gentleman who took every step of the Bank's development with abundant cautions. I had a good rapport with him. He had an obsession with thrift and will not fail to lecture you on wise spending. He was so gentle he will not hurt even a fly. The Bank made significant strides under his able guidance.

And then came our present Chairman – all smiles and gentlemanliness. He is instrumental for the rapid development the Bank has made, since he took over, in both deposits and number of Branches. If my memory serves me right, I think he is responsible for stretching the Bank's net wider by opening branches in other states – notably Bombay, Delhi, Calcutta, Hyderabad, Bangalore and in many places in Kerala.

If Sri O.R.S. laid the foundation, Sri. V. Narayanan built the edifice and Sri. K. Srinivasan laid the bricks in between.



This memoir will be incomplete if I do not mention my rapport with Sri M. Mahalingam and Sri W.R. Krishnamoorthy Rao. We were kindred souls and got on famously. I wish them both well.

I have been associated with various organizations like the Land Owners' Association, the National Welfare Union, the Swatantra Party etc. In all these organizations I have always held the post of Treasurer. The National Welfare Union was run by Sri N. Kasiraman, Former M.L.A. We held several conferences presided over by heavy weights of those days like Sir P.T. Rajan, Sri Srinivasan of Swadesamithran etc. We held Swatantra party conferences at Thanjavur and Trichy which was presided over by Sri Rajaji.

I mention my association with these organizations only to point out that I have my association with our Bank more than any that I had the fortune to mingle with. One outstanding feature of CUB is that they respect past and present directors alike with the same respect without any difference. The Chairman Sri V. Narayanan treats me like his elder brother and I have great respect and appreciation for him.

The secret of the Bank's success is the dedicated services of the staff and officer level gentlemen who work with zeal and enthusiasm, unmatched elsewhere. I wish them all well, particularly Sri S. Balasubramaniam, E.D. and Sri Kamakodi. The latter is already making a niche for himself and I hope he contributes his mite for a greater and greater success of the bank.



## PLEASANT MEMORIES WITH THE BANK

**W.R. Krishnamoorthy Rao**  
Director, (Retd)  
City Union Bank Ltd.



I congratulate Sri V. Narayanan, our bank Chirman, City Union Bank for bringing the City Union Bank Ltd. as one of the popular, profitable, parental care taking bank of a constituent of the bank. It is not an easy joke in the present day condition to run a bank successfully and profitably amidst very strong competition from private sector banks and public sector banks. The recent Centenary Celebration celebrated in the year of 2004 under the Chairmanship of Shri V. Narayanan evidences how the small Kumbakonam City Union Bank has grown into a big City Union Bank and has very successfully completed a century, passing and crossing many hurdles and hindrances. That is why I started, first, by thanking our Chairman, Shri V. Narayanan for his able management and steering the bank with the co-operation of the employees of the bank.

I am proud that I am an ex-Director of this great City Union Bank and I am acquainted with and personally known to Chairman Shri V. Narayanan right from the year 1969 to 1984. I was co-opted as one of the Directors of the bank during the Chairmanship of Shri R. Venkatramani Iyer, the then Chairman of the bank. At that time it was The Kumbakonam City Union Bank Ltd. I mention here only a few instances which I remember as the most unforgettable and important events in the history of the Bank.

When I was co-opted as Director of the bank, Shri O.R. Srinivasan succeeded Shri R. Venkataramani Iyer and it was a transition period when the Kumbakonam Bank,

City Forward Bank, Union Bank were amalgamated as per the orders of the Reserve Bank of India. Shri O.R. Srinivasan himself, was a Chief Officer in the Reserve Bank of India, who was deputed and appointed as the Chairman for the Bank by the Reserve Bank of India. At that time, Shri Kuppa Battan was the Secretary of the Bank and shortly he retired and was succeeded by another Reserve Bank of India Chief Officer K. Srinivasan as the Secretary of the Bank and Shri V. Narayanan was Assistant Secretary. When I was co-opted as Director of the Bank, I was the junior-most Member in age and other Directors were seniors who have crossed the age of 50 and 60, whereas I was only 34. At that time, the bank's total deposit was only Rs.6 to Rs.7 crores. Our then Chairman Shri O.R. Srinivasan used to call me as "Young Turk" as I was raising legal questions and objections during the meetings of Board of Directors. I cannot be reminiscing without pointing out that Shri O.R. Srinivasan taught all the directors what is meant by banking business with reference to Banking Laws and Reserve Bank notifications.

In the year 1977 the Chairman O.R. Srinivasan retired and he was succeeded by Shri K. Srinivasan, who was elevated from Secretaryship to Chairmanship and he was the Bank's Chairman upto 1980. Then came the question, the appointment of the suitable candidate as Chairman of the Bank. The Board of Directors of the Bank unanimously decided to elevate the present Chairman Shri V. Narayanan, who was then the Secretary of the Bank. But at that time he was very young.



Next unforgettable incident took place when we opened a branch of our bank in Hyderabad in the year 1981. The opening ceremony was grand with “pomp and glory” but during the meeting, the people who assembled suggested the deletion of the name Kumbakonam from the name of the bank which can be made only in a General Body meeting of the Bank and with the approval of the Reserve Bank of India. Finally we succeeded and as per the desire of the Bank constituents, the name of the Bank was changed only in 1987 as “City Union Bank Ltd”. deleting the word “Kumbakonam”.

Next important and unforgettable incident is appointment of Shri V. Narayanan as Chairman of the Bank. Regarding this I wish to make known that the then Reserve Bank of India Deputy Governor gave us appointment at Bangalore in the year 1980.

From the Bank's Board of Directors Shri N. Dasarathy, Shri T.K. Krishnamoorthy and Shri W.R. Krishnamoorthy Rao (myself) were deputed to meet Reserve Bank Deputy Governor for the finalisation of the candidate for the chairmanship of the Bank.

Reserve Bank of India agreed for our proposal and appointed Shri V. Narayanan as Chairman of the Bank. After taking the reigns of the Bank in his hand he proved that he is an able administrator and a very good banker and under his leadership now the Bank has celebrated the centenary function also. In the banking sector Shri V. Narayanan has introduced the modern banking with modern mechanization and a very good service to the customers. Now the Bank is a very well grown Bank with branches throughout India. In the beginning, the Bank was confined to only Thanjavur District. But now the Bank is having branches in almost all States. Even the latest foreign exchange business and ATM have been introduced in our bank.

I write this article not only as an Ex-Director but also as a customer of the Bank for four generations - my grand father, my father, myself and my son are all customers of the Bank.

To conclude, I pray God that our Chairman who has become old now and whom I have seen as a young boy should live more for many years with good health and lead the Bank for Second Silver Jubilee of the Bank.



## எனது வங்கியும், ஐந்து தலைவர்களும்

ஆர். நரசிம்ஹாச்சார்  
AGM (Retd)  
City Union Bank Ltd.



1943 - ஆம் வருடம் ஜூன் மாதம் 25 - ஆம் நாள் என் வாழ்வில் ஒரு மறக்க முடியாத நாளாகும். இந்நாளில்தான் நான் The Kumbakonam Bank Ltd., என்ற பெயருடன் விளங்கி வந்த மாபெரும் ஸ்தாபனத்தில் சேர்ந்தேன்.

அப்போது எனக்கு வயது 20. 1904 - ஆம் ஆண்டு அக்டோபர் மாதம் The Kumbakonam Bank Ltd., என்ற பெயருடன் தோன்றிய இந்த வங்கியில் 1943 - ஆம் ஆண்டு ஜூன் மாதம் 25 - ஆம் நாள் பிற்பகல் 2.00 மணிக்கு வலது காலை முன்வைத்து உள்ளே நுழைந்தேன்.

சிறிய Memo தாளில் "You are appointed as an unpaid Apprentice for a period of two months. Please produce your S.S.L.C. Marks Book. The Bank has the right to terminate your service at any time without assigning any reason" என்று Managing Director கையெழுத்திட்ட ஆர்டரை தனி அறையில் உட்கார்ந்திருந்த மேனேஜிங் டைரக்டரிடம் பவ்யமாக பயத்துடன் நீட்டினேன். அதை பார்த்தவுடன், "நாராயணஸ்வாமி ஐயர், இந்த பையனுக்கு வேலை கொடுங்களேன்," என்றார். ஸ்ரீ K. நாராயணஸ்வாமி ஐயர் (இனி அவரை K.N. என்றே அழைப்போம்) அவர்களிடம் சென்றேன். அவர் ஸ்ரீ ரமாமணி ஐயர் அவர்களிடம் என்னை அறிமுகப்படுத்தி அவரிடம் உட்காரச் சொன்னார்.

ஆபீஸ் முழுவதும் சப்தம் இன்றி அமைதியாக நடந்து கொண்டிருந்தது. அனைவரும் உரக்கப் பேசுவதில்லை. சைகைகள் மூலமே பேசிக் கொண்டனர். ஸ்ரீ ரமாமணி ஐயர் என்னை Despatch Section னுக்கு அழைத்துச் சென்றார். டைப்பிஸ்ட் ஸ்ரீ V. மகாலிங்க ஐயர் அந்த செக்ஷனுக்கு அதிகாரி. அவர் எனக்கு வேலை சொல்லிக் கொடுத்தார். மறுநாளும் அங்கேயே எனக்கு வேலை.

எம்.டி. அவர்கள் கிளம்பிச் சென்ற பிறகுதான் ஸ்ரீ கே.என். என்னை ஸ்ரீமாண்கள் ஹெட் கிளார்க் ஆர். கோபால ஐயர், அக்கௌண்டன்ட் ஏ. ராமமூர்த்தி, கேஷியர் ஏ.ஆர். கிருஷ்ணமூர்த்தி (ஏ.ஆர். கிட்டு) போன்றவர்களிடம் அறிமுகம்

செய்து வைத்தார். என் தகப்பனார் பூஜ்யஸ்ரீ எம். ராமராவ் அவர்களை அனைவருக்கும் தெரியும் ஆதலால், அனைவரும் புன்னகையுடன் என்னை ஏற்றுக்கொண்டனர்.

எனது குடும்ப ஜோசியர் குறித்துக் கொடுத்த ஸ்திர லக்னத்தில் நான் வேலைக்குச் சேர்ந்ததால் ஒரே வங்கியில் ஒரே செக்ஷனில் 40 வருடம் வேலை செய்யும் வாய்ப்பு எனக்கு ஏற்பட்டது.

ஆரம்பத்தில், பக்கத்தில் உள்ள கிளைகளில் சின்னச் சின்ன இடைவெளிகளில் வேலை செய்ய வாய்ப்பு கிடைத்தது. பிறகு 1947- ஆம் ஆண்டு லோன் செக்ஷன் ஹெட் கிளார்க் ஸ்ரீ கோபால ஐயர் அவர்களிடம் வேலை செய்யும் படி பணிக்கப்பட்டேன். அவர் பிரியத்துடன் என்னைத் தன் செக்ஷனுக்கு அழைத்துக் கொண்டார். அன்று முதல் ஓய்வு பெறும் வரை அதே செக்ஷனில்தான் எனக்கு வேலை.

Unpaid Apprenticeship 1943 - ஆம் ஆண்டு ஆகஸ்டில் முடிந்தது. 01.09.1943 முதல் நான் புரபேஷன் (Probation) கிளார்க்காக அமர்த்தப்பட்டேன். எனக்கு மாத சம்பளம் ரூ.12.00 நிர்ணயிக்கப்பட்டது. நான் ஓய்வு பெறும் போது பெற்ற Gross சம்பளம் ரூபாய் ஐயாயிரத்து சொச்சம் என்று நினைவு. வயதின் காரணமாக மறதி. என்ன செய்வது?

அந்தக் காலத்தில் மேலதிகாரிகள் சொன்னதைத் தான் செய்ய வேண்டும். Book of Instructions போன்ற புத்தகங்கள் கிடையாது. சீனியர் கிளார்க்கிடம் கேட்டுக் கேட்டுத் தான் செய்யவேண்டும். சிறு தவறு நடந்தாலும் பெரிய சத்தம். எம்.டி. யின் கோபம் ரொம்ப பிரசித்தமானது. கிளார்க் மற்றும் ஆபீஸர்கள் அனைவருமே மெல்லிய குரலில் தான் பேசுவார்கள். சைகைகளால் தான் பேசிக்கொள்வார்கள். ஆபீஸ் நிசப்தமாக நடக்கும். Constituents - கள் கூட நிதானமாக மெதுவே பேசிக் கொள்வார்கள். அப்பொழுது காலை மணி 10.30 க்குத் தான் ஆரம்பம். இரவு 9.00 அல்லது 10.00 மணி வரையில் கூட வேலை செய்து கொண்டே இருப்போம். எம்.டி. யும் உட்கார்ந்திருப்பார்கள். விடுமுறை நாட்களிலும் கூட நான், ஸ்ரீ ரமாமணி ஐயர், ஸ்ரீ லகஸ்ரநாமம் (Investments Section) மூவரும் வந்து வேலை செய்வோம். தினந்தோறும் இரவு மணி 9.00



அல்லது மணி 9.30 க்குத் தான் வீட்டிற்குக் கிளம்புவோம். தீபாவளி விடுமுறையில் கூட மதியம் ஆபீஸில் வேலை செய்திருக்கிறேன். 1943 முதல் 1963 வரையில் 20 வருடங்கள் ஸ்ரீமான் எஸ். மஹாலிங்க ஐயர் எம்.டி. அவர்களிடம் பணிபுரிந்தேன். நான் பணிபுரிந்த என் தலைவர்களைப் பற்றி சிறு குறிப்பு தர விரும்புகிறேன்.

**1. ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர், B.A. B.L.,  
Managing Director (1926 - 1963).**

பார்த்தாலே பயமும், பக்தியும் உண்டாகும் உருவம். **Commanding Personality.** பழங்காலத்துப் பாணியில் பஞ்சகச்சம், காலர் இல்லாத முழுக்கைச் சட்டை, மடித்த மேல் அங்கவஸ்திரம், மூக்குக் கண்ணாடி, நெற்றியில் பளிச் சென்று சந்தனக்கீற்று, வெள்ளிச் செயினில் கோர்க்கப்பட்ட பாக்கெட் வாட்ச். அடிக்கடி கடிகாரத்தைப் பார்த்துக் கொண்டிருப்பார். தீர்மானமான, உறுதியான நடை, முகத்தில் புன்சிரிப்பு என்பது ரொம்ப அபூர்வம். பார்வையிலேயே எதிராளியை எடைபோடும் கண்கள். சரளமான ஆங்கிலம். அனைத்துச் சட்டங்களையும் கரைத்துக் குடித்த கம்பீரம். **Income Tax Act, Banking Regulations Act, Companies Act** போன்ற பலவற்றை நுணுக்கங்களுடன் அறிந்தவர். எல்லா சட்டங்களும், சட்ட நுணுக்கங்களும் அவர் நா நுனியிலும் விரல் நுனியிலும் நடனமிடும்.

நல்ல தூய வெள்ளைக் கதராடைதான் உபயோகிப்பார். காந்தீயவாதி. அதே சமயம் ஸநாதன தர்மத்தைக் கைவிடாதவர். அந்தக் காலத்திய மாமேதை பிரம்மஸ்ரீ யக்ஞஸ்வாமி சாஸ்திரிகளிடம் அத்வைத வேதாந்தத்தைக் கசடறக் கற்றவர். ஆங்கிலத்தைப் போலவே தமிழ், சமஸ்கிருதம் இவற்றில் பேசவும், எழுதவும் திறமை மிக்கவர். அத்வைத ஸபா, கோபாலராவ் லைப்ரரி, ஸாது சேஷ்ய்யா ஓரியண்டல் லைப்ரரி போன்ற பல அறக்கட்டளைகளில் கௌரவ பதவி வகித்துத் திறம்பட செயல் புரிந்தவர். மிகவும் கோபக்காரர். சிறு தவறுக்குக் கூட தாம்ப்தாம் என்று சத்தம் போட்டு மிரட்டுவார். சொன்ன வேலையை உடனே முடித்துக் கொடுக்க வேண்டும். சம்பளமோ குறைவு. வேலைப் பளுவோ அதிகம். உருட்டல் மிரட்டலும் அதிகம். நினைத்தால் திடீரென பக்கத்து கிளைக்கு வாய்மொழி ஆர்டரிலேயே இரண்டு, மூன்று தினங்களுக்கு மாற்றிவிடுவார். என்னை எல்லா செக்ஷன்களிலும் வேலை செய்யச் சொல்லி கற்றுக் கொள்ள வாய்ப்புக் கொடுத்தார். 1945 -

இல் இந்த வங்கி **Scheduled Bank** - ஆக ஆயிற்று. இவர் காலத்தில் சுமார் 10 **RBI Insepction**-கள் நடந்தன. அனைத்திலும் தானே அவர்களுக்கு பதில் சொல்லுவார். அனைத்து செக்ஷன்களின் வேலைகளும் அவருக்குத் தெரியும். ரெக்கார்டுகளையும் லெட்ஜர்களையும் அவரிடம் கொடுக்க வேண்டியதுதான் நமது வேலை.

நேரம் தவறாமே, சிந்தனையிலும், செயலிலும் தெளிவு ஆகிய இவை அவரிடமிருந்து நாம் கற்றுக் கொள்ள வேண்டிய முக்கியமான பண்புகள். காஞ்சீகாமகோடி பீடாதிபதி ஸ்ரீ மஹா பெரியவாளின் அத்யந்த சிஷ்யர். இவரிடம் **Reserve Bank of India**-வைச் சேர்ந்த அதிகாரிகளும், மற்ற வங்கிகளின் மேனேஜர்களும் (அக்காலத்தில் ஏஜெண்டுகள் என்று அழைக்கப்பட்டவர்கள்) வந்து தங்கள் சந்தேகங்களைத் தீர்த்துக் கொள்வார்கள். விஷயங்களைக் கேட்டு நோட்ஸ் எடுத்துக் கொள்வார்கள். பாரத ரிசர்வ் வங்கியில் இவருக்கு நல்ல மதிப்பும் மரியாதையும் உண்டு.

கடுமையாக நடந்து கொண்டாலும் உள் மனத்தில் எங்களிடம் நிறைய பாசமும், அனுதாபமும் உண்டு. பெரிய நிறுவனத்தைக் கட்டி ஆள்பவருக்கு கோபம் இருக்கத்தானே வேண்டும். இல்லையேல் சரிவர வேலை நடக்காது. கடன் வாங்கியவர்களிடம் சில நேரங்களில் கோபித்துக் கொண்டால் தானே பணம் வசூலாகிறது.

அவரிடம் நெருங்கிப் பழகியவர்கள் சிலரே. ஸ்ரீ ஆர். கோபால ஐயர், சி.எஸ். ராமாமிர்தம் ஐயர் மற்றும் நான் ஆகியோர் நெருங்கிப் பழகியவர்களில் முதன்மையானவர்கள். அதனால் அவருடைய மறுபக்கமும் எங்களுக்குத் தெரியும். மிகவும் இரக்க குணம் கொண்டவர். சில கிளார்க்குக்கு சமயத்தில் பண உதவி செய்வார். உடல் நிலை சரியில்லாமல் இருக்கும் கிளார்க்குகள் மற்றும் பிபூன்களின் வீட்டிற்கே சென்று ஆறுதல் சொல்வார். பண உதவியும் செய்வார். வருமான வரி அதிகாரிகளும் கூட சில சமயங்களில் இவரிடம் வந்து விளக்கங்கள் கேட்டுச் சென்றிருப்பதை நானே பார்த்திருக்கிறேன். நேரம் தவறாமே, செயலில் தூய்மை, சிந்தனையில் தெளிவு. வாடிக்கையாளர்களின் தேவைகளை உடனுக்குடன் பூர்த்தி செய்து அனுப்புவது, எல்லா ரெக்கார்டுகளையும் அன்றைய தேதி வரையில் மீதி வைக்காமல் **Uptodate** ஆக வைத்திருப்பது போன்றவை இவரிடம் 20 வருடங்கள் பழகியதில் நான் தெரிந்து



கொண்டவைகளில் முக்கியமானவை.

ஸ்ரீமான் சந்தானம் ஐயர் தன்னிடம் ஒப்படைத்த வங்கியை நல்ல முறையில் நடத்தி வளரச் செய்த பெருமை இவரையே சாரும். அவரிடம் 20 வருடங்கள் கடமை உணர்வுடனும், கண்ணியத்துடனும், கட்டுப்பாட்டுடனும் பணி புரிந்ததின் பயனாக இவருக்குப் பிறகு வந்த அனைத்து சேர்மன்களும் என்னிடம் நம்பிக்கை வைத்து, ஆதரவு கொடுத்து, அடுத்தடுத்து உயர் பதவிகளையும் கொடுத்தனர் என்றால் அது மிகையாகாது. இவற்றிற்கு அஸ்திவாரம் போட்டவர் ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர், **Managing Director**, அவர்கள் தான். அவரை நான் மறக்கமுடியாது.

ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர் அவர்கள் 1971 ஆகஸ்ட் மாதம் ஆங்கிலத்திலும், தமிழிலும் தனித்தனி புத்தகமாக (ரூ.51 விலையில்) **Wealth, Capital, Money and Credit** என்ற பெயரில் வெளியிட்டார். நல்ல விற்பனையாகியது. மூதறிஞர் ராஜாஜி மற்றும் ஸசிவோத்தம டாக்டர். சி.பி. ராமஸ்வாமி ஐயர் போன்றோர் இப்புத்தகத்தைப் பாராட்டிக் கருத்துத் தெரிவித்திருக்கின்றனர். இதுவே இவர் ஒரு மாபெரும் பொருளாதார நிபுணர் என்பதற்குச் சான்று.

## 2. ஸ்ரீ ஆர். வெங்கட்ரமணி ஐயர், சேர்மன்

சற்றே குள்ளமான உருவம், சிவந்த நிறம். முகத்தில் எப்போதும் புன்னகை. இவருடைய விருந்தோம்பல் போற்றத்தக்கது. இவர் இல்லத்திற்கு எதிரில் இருந்த பாடசாலையில் படித்த மாணவர்களுக்கு பால், பழங்கள், துணி, சாப்பாடு போன்றவற்றை அடிக்கடி அளித்து மகிழ்வார். சில அறக்கட்டளைகளில் டிரஸ்டியாகவும் இருந்திருக்கிறார். இவருடைய செல்வாக்கினால் கோர்ட் டெபாஸிட்டுகள் வங்கிக்கு அடிக்கடி கிடைத்தன. பெரிய தெருவில் இயங்கி வந்த **The City Forward Bank Ltd.**, மற்றும் **The Union Bank Ltd.** இரண்டையும் 1965 - இல் **Amalgamation** மூலம் **The Kumbakonam Bank Ltd.** - உடன் இணைத்தார். **The Kumbakonam City Union Bank Ltd.** என்ற இரண்டாவது பிறப்பு **The Kumbakonam Bank Ltd.**, -க்கு கிடைத்தது.

இதற்கு முன்னதாகவே **The Kumbakonam Bank Ltd.** - இல் பணி புரிந்த ஸ்ரீ கே.என். ராஜினாமா செய்துவிட்டு **The Union Bank Ltd.** - இல் செக்ரட்டரியாக சேர்ந்திருந்தார். **Amalgamation** - னுக்குப் பிறகு ஸ்ரீ கே.என். அவர்கள்

**The Kumbakonam City Union Bank Ltd.** - இன் செக்ரட்டரியாக ஆனார்.

ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர் எம்.டி. பதவியிலிருந்து விலகிச் சென்ற பிறகே. தொழிலாளர் சங்கம் முதன்முதலில் வங்கியில் தோன்றியது.

பாரத ரிசர்வ் வங்கியைச் சேர்ந்த ஸ்ரீ விஜயராகவன் என்கிற அதிகாரி **Amalgamation**-க்கு பெரிதும் உதவினார். பிற்காலத்தில் அவரே நம் வங்கியின் டைரக்டராக இருந்ததாக ஞாபகம். வக்கீல் தொழிலின் வேலை பளுவுடன் வங்கி நிர்வாகத்தையும் கவனிக்க ஸ்ரீ வெங்கட்ரமணி ஐயர் அவர்களுக்கு நேரம் கிடைப்பது அரிதாக இருந்தது. வங்கியைத் திறம்பட நிர்வகிக்க முழு நேர அதிகாரி ஒருவர் இருந்தால் நல்லது என நினைத்தார். டைரக்டர்களோடு கலந்துரையாடி திறமை மிக்க அதிகாரி ஒருவரை நியமிக்க முடிவெடுத்தார். நாம் செய்த பாக்யத்தின் பயனாக ஸ்ரீமான் ஓ.ஆர். ஸ்ரீனிவாஸன் அவர்கள் நமக்குச் சேர்மனாக வந்தார்.

## 3. ஸ்ரீ ஓ.ஆர். ஸ்ரீனிவாஸன், சேர்மன், திரும்புகோணம் லிட்டி யூனியன் பாங்க் லிட். (1969 - 1977)

ஸ்ரீ ஓ.ஆர்.எஸ். அவர்கள் பாரத ரிசர்வ் வங்கி மற்றும் இந்தியன் வங்கி போன்ற பெரிய வங்கிகளில் பெரும் பதவிகளை வகித்தவர். மெலிந்த நெடிய உருவம். முகத்தில் எப்போதும் புன்னகை. கம்பீரமான தோற்றம். ஆளும் திறன். சங்கீதத்தில் மிகுந்த நாட்டம் உடையவர். இரண்டு கைகளாலும் ஹார்மோனியம் வாசிப்பதில் நிபுணர். வயலினும் வாசிப்பார். ஆங்கிலம், தமிழ் இரண்டிலும் தங்குதடையின்றி பேசவும், உரையாடவும், எழுதவும் வல்லவர். எந்த விஷயத்தையும் நன்கு கிரஹிக்கும் தன்மை உடையவர். நம் வங்கியினுடைய பொற்காலம் இவர் பதவிக் காலத்தில்தான் ஆரம்பித்தது.

“பழையன கழிதலும் புதியன புகுதலும் வழுவல கால வகையினானே” என்ற பழமொழிக்கேற்ப வங்கிக்கு புதுப் பொலிவு கொடுக்க முனைந்தார். பழைய நாற்காலி, மேஜை மற்ற மரச் சாமான்களும் மாற்றப்பட்டன. ஊழியர்களின் ஊதியங்கள் உயர்த்தப்பட்டன. பழைய யூனியன் வங்கி கட்டிடம் இருந்த இடத்தையும், அதற்கு பக்கத்தில் இருந்த இடத்தையும் இணைத்து புதிய கட்டிடம் நமது வங்கிக்காக கட்டப்பட்டது. வங்கிக்கான எல்லா வசதிகளோடும் கவர்ச்சி பொருந்திய பெரிய கட்டிடத்தினை நிர்மாணித்தார். பாரத ரிசர்வ் வங்கியின்



ஆலோசனைகளுக்கு ஏற்ப அவ்வப்போது புதுப்புதுக் கடன் திட்டங்களை அமல்படுத்தினார். பல புதிய கிளைகளும் திறக்கப்பட்டன. இவரை நம் வங்கியின் தலையாய நிர்மாண சிற்பி எனலாம் (The Chief Architect of The Kumbakonam City Union Bank Ltd.).

அவருடன் பயணம் செய்வது ஒரு இனிய அனுபவம். அவருடைய பழைய கால நினைவுகளையும், அனுபவங்களையும் ஹாஸ்யத்துடன் கூறிக் கொண்டே வருவார். பயணம் செய்யும் அலுப்பே தெரியாது. தனது 8 வருட பதவி காலத்தில் வங்கியை உன்னத நிலைக்குக் கொண்டு வந்தார். இவர் காலத்தில் தான் நான் Assistant General Manager (Advances) - ஆக ஆனேன்.

Loan Proposals பற்றி என் அபிப்பிராயத்தை வாய் மொழியாகக் கூறவும், எழுதவும் முழு உரிமை கொடுத்திருந்தார். 1947-ஆம் வருடம் துவங்கி மத்திய அலுவலகத்தில் கடன் வழங்கு பிரிவில் பொறுப்பில் இருந்தும் கூட எனக்கு ஒரு நகைக்கடன் வழங்கக் கூட அதிகாரம் கிடையாது. ஸ்ரீ ஓ.ஆர்.எஸ். வந்த பிறகுதான் அதிகாரங்கள் பகிர்ந்தளிக்கப்பட்டன.

ஆரம்ப காலத்தில் நம் வங்கியில் யாதொருவிதமான Book of Instructions அல்லது Guildelines எதுவும் கிடையாது. மேல் அதிகாரிகள் சொல்வதைக் கேட்டு செய்ய வேண்டும். ஸ்ரீ ஓ.ஆர்.எஸ். அனுபவம் வாய்ந்த அதிகாரியான ஸ்ரீ ஆர். ராமபத்திரன் அவர்களை ஒரு Book of Instructions எழுதப் பணித்தார். ஸ்ரீ ராமபத்திரன் அவர்களும் திறம்பட நல்ல ஆங்கிலத்தில் அனைவருக்கும் சுலபமாக புரியும்படி எழுதி வங்கிக்குப் பெருமை சேர்த்தார்.

மேலும், அக்காலத்தில் F.A., B.A., படித்த மேனேஜர்களோ அல்லது கிளார்க்குகளோ மிகவும் குறைவு. எஸ்.எஸ்.எல்.சி. தேர்வு பெற்றவர்களும் அல்லது அதற்குக் குறைவாகப் படித்தவர்களுமே வங்கியில் அதிகம் வேலையில் இருந்தனர். இந்த குறையைப் போக்க ஸ்ரீ ஓ.ஆர்.எஸ். அவர்கள் முதுநிலைப் பட்டங்கள் பெற்ற இன்று Executive Director ஆக பணியாற்றும் ஸ்ரீ எஸ். பாலசுப்பிரமணியம், DGM பதவி வகித்த ஸ்ரீ S. ரெங்கராஜன் மற்றும் ஸ்ரீ L. ரங்கமணி போன்றவர்களை வேலைக்கு அமர்த்தினார். அவர்கள் பெரிய பட்டப் படிப்புகள் படித்தவர்கள். ஆனாலும் வெறும் எஸ்.எஸ். எல்.சி. படித்திருந்த என்னிடம் மிகவும்

மரியாதையாகவும், கண்ணியத்துடனும் பழகினார்.

ஒருவருக்கொருவர் கருத்துக்கள் பரிமாற்றம் செய்து கொள்வதும் உண்டு. நல்லதொரு நண்பர் ஸ்ரீ எஸ். ரெங்கராஜன் அவர்கள் அகால மரணம் அடைந்தது அனைவருக்கும் பெரிய நஷ்டமே.

#### 4. ஸ்ரீ கே. ஸ்ரீனிவாசன், சேர்மன்.

சுருண்ட முடி. சிவந்த மேனி. சற்றே குள்ளமான வடிவம். பிறரை ஆகர்ஷிக்கும் புன் சிரிப்பு. நிதானமான, அதே சமயத்தில் தீர்க்கமான நடை. எது கேட்டாலும், எப்போது கேட்டாலும் சிரித்த முகத்துடன் நம் சந்தேகங்களைப் போக்கும் நற்குணம். இவர் ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர் காலத்திலேயே ஒரு முறை பாரத ரிசர்வ் வங்கியின் சார்பில் Inspection மேற்கொண்டுள்ளார். அப்போது என்னிடம் ஏற்பட்ட ஒரு பரிவும், பாசமும் மறக்க முடியாதது. இவரிடம் பணியாற்றும் வாய்ப்பு எனக்குக் கிடைத்ததை நான் பெரும் பாக்கியமாகவே கருதுகிறேன்.

இவருடைய 61வது பிறந்த நாள் குடந்தையில் கோலாகலமாக நடந்தது. இவர் ஸ்ரீ ஓ.ஆர். எஸ். பதவியில் இருக்கும்போதே செகரட்டரியாக பணிபுரிந்துள்ளார். ஸ்ரீ ஓ.ஆர்.எஸ். ஓய்வு பெற்ற பிறகு இவர் சேர்மன் பதவியை ஏற்றுக் கொண்டார். இவர் காலத்தில் வங்கி குறிப்பிடத்தக்க முன்னேற்றத்தைக் கண்டது.

#### 5. ஸ்ரீ வி. நாராயணன், சேர்மன்.

இவர் சேர்மனாக பதவி ஏற்பதற்கு முன் நான் பணிபுரிந்த சேர்மன்கள் அனைவரும் என்னை விட வயதில் பெரியவர்கள். இவர் என்னை விட வயதில் மிகவும் சிறியவர். ஆனாலும் பதவியால் பெரியவர். பண்பாலும் பெரியவரே. பெரிய பதவியில் இருப்பவர்கள் வயது முதிர்ந்தவர்களாகவும், அடுத்து AGM போன்ற பதவியில் இருப்பவர்கள் வயதில் சிறியவர்களாகவும் இருப்பது வழக்கம். இங்கு நேர் மாறுதல். எல்லாவற்றுக்கும் விதிவிலக்கு உண்டு தானே.

கல்லால மரத்தின் கீழ் அமர்ந்திருக்கும் மோனகுருவான ஸ்ரீ தக்ஷிணாமூர்த்தி வயதில் சிறியவராகவே காணப்படுகிறார். கீழே அமர்ந்திருக்கும் சிஷ்யர்களான ஸனகாதி முனிவர்கள் வயதில் முதிர்ந்தவர்கள். மெளனத்தினாலேயே தனது சிஷ்யர்களின் சந்தேகங்களைத் தீர்த்து வைக்கிறார்.



“குருர் யுவா வ்ருத்தா: சிஷ்யா: குரோஸ்து மௌன வ்யாக்யா - சிஷ்யாஸ்து சின்ன ஸம்சயா:”

இது இங்கு நம் வங்கியில் நடைமுறை யாயிற்று.

எனது பணியில் எனக்கு அவ்வப்போது ஊக்கமளித்து அறிவுரை வழங்கி அன்புடன் பழகிய மஹநீயர்கள் பலர்.

மேலே குறிப்பிடப்பட்ட ஐந்து சேர்மன்கள் தவிர மற்றும் டைரக்டர்கள், ஸ்ரீமான்சுகள் ஏ.ஆர். ராஜகோபால செட்டியார், என்.கே. ஆர். நாராயணஸ்வாமி நாயுடு, ஆர். கந்தசாமி மூப்பனார் (இவர் ஒரு ராஜரிஷி), கே.ஆர்.எம்.எஸ். சொக்கலிங்கம் செட்டியார், ஏ.வி. நாராயணஸ்வாமி பிள்ளை, ராவ் ஸாணிப், பி. சுப்ரமணிய ஐயர், வக்கில் கே. ராகவாச்சாரியார், எஸ். சேஷப்பையர் போன்றவர்களுடனும் நெருங்கிப் பழகி பணியாற்றும் வாய்ப்பு பெற்றதை என் வாழ்வில் நான் பெரும் பாக்கியமாகக் கருதுகிறேன். இவர்கள் ஆரம்பகால டைரக்டர்கள்.

பிற்காலத்தில் ஸ்ரீமான்சுகள் G.S. சுவாமிநாத செட்டியார், M.V. பலராம ஐயர், T.K. கிருஷ்ணமூர்த்தி, W.R. கிருஷ்ணமூர்த்தி ராவ், விஷ்ணுபுரம் V.S. ராமமூர்த்தி ஐயர் (இவர் சிறந்த வேதாந்த வித்தகர்), N. தாசரதி (பெரிய தொழிலதிபர்), R.N. என்று பிரியமாக அழைக்கப்படும் முடிகொண்டான் R. நாராயணஸ்வாமி ஐயர், மெத்தப்படித்த ஆடிட்டர் M. மஹாலிங்கம், அனைவரிடத்திலும் இன்முகத்துடன் பழகும் ஆடிட்டர் T.S. வெங்கடசுப்பன் போன்ற பல பெரியோர்களுடன் பழகும் வாய்ப்பு கிடைத்ததும் நான் பெற்ற பேறு.

ஸ்ரீமான்சுகள் கே. நாராயணஸ்வாமி ஐயர், ஆர். குப்பாபட்டர், வி. நாராயணன் ஆகிய மூன்று செகரட்டரிகளிடமும் திறம்படப் பணியாற்றி யுள்ளேன். ஸ்ரீ எஸ். மஹாலிங்க ஐயர் அவர்களின் குமாரர் ஸ்ரீ எம். எஸ். கோபாலகிருஷ்ணன் மற்றும் இன்றைய சேர்மன் ஸ்ரீ. வி. நாராயணன் அவர்களும் உதவி செகரட்டரிகளாக இருந்தபோது பணியாற்றும் வாய்ப்புப் பெற்றதை நான் பெருமையாகக் கருதுகிறேன்.

கடன் வழங்குதல் பிரிவு ஹெட்கிளார்க் ஸ்ரீ ஆர். கோபாலய்யர், அகால மரணம் அடைந்த முன்னாள் ஜெனரல் மேனேஜர் ஸ்ரீ ஆர். சங்கரன், M.B.A., உதவிப் பொது

மேலாளர் ஸ்ரீ C. கோவிந்தன் செட்டியார் போன்றவர்களோடு பழகவும் பணியாற்றவும் வாய்ப்பு கிடைத்தது எனது பாக்கியமே.

வங்கியின் ஆடிட்டர்கள் ஸ்ரீமான்சுகள் திருச்சி கே. நாராயணஸ்வாமி ஐயர், என். பஞ்சாபகேசய்யர், அவர் குமாரர் P. வைத்தியநாதன் (இவர் ஒரு அறிவு ஜீவி. ஒரு நடமாடும் பல்கலைக்கழகம்), ஜி. நடேசய்யர், ஜே. கிருஷ்ணஸ்வாமி (இவர் எனது பள்ளித் தோழர்), எஸ். வெங்கட்ராமய்யர் (எஸ். வெங்கட்ராமன் & கோ.), டி.எஸ். வெங்கடசுப்பன், அரசு அருணாசலம் போன்ற பலருடன் பழகவும், கருத்துப் பரிமாற்றங்கள் செய்துகொள்ளவும் எனக்கு வாய்ப்பு கிடைத்தது.

அதுபோலவே வழக்கறிஞர்கள் ஸ்ரீமான்சுகள் G.V. வெங்கட்ராமய்யர், V. விசுவேச ஐயர், மயிலாடுதுறை G. ஆராவமுத அய்யங்கார், தஞ்சை V. ராமச்சந்திர ஐயர், திருவையாறு கணேசய்யர், இவர் குமாரர் சுந்தரம், G. சுப்ரமணியம் போன்ற பல வல்லுநர்களுடன் பழகும் வாய்ப்பு கிடைத்தது எனது வங்கிப் பணியால்தானே!

பாரத ரிசர்வ் வங்கி அதிகாரிகளில் மறக்க முடியாதவர்கள் ஸ்ரீ N. கிருஷ்ணமூர்த்தி ராவ் மற்றும் ஸ்ரீ V.S.R. வாராணசி அவர்கள் ஆவர்.

எனக்கு 81 வயது ஆவதாலும், நான் பணியிலிருந்து ஓய்வு பெற்று 20 வருடங்களுக்கு மேல் ஆவதாலும் பலவற்றை மறந்திருக்கலாம். மறதியினால் பலரைக் குறிப்பிட விட்டிருக்கலாம். பல செய்திகளையும், சுவையான நிகழ்வுகளையும் கூடக் கூற விட்டிருக்கலாம். என் வயது கருதி என்னை மன்னிப்பீர்களாக.

But I will always remember the above gentlemen throughout my life. In particular I can't forget the help, guidance and all sorts of encouragement given to me by Shri K. Narayanaswamy Aiyar, B.A., B.L., whom we call affectionately as “Thedhiyur Anna” and Shri R. Gopala Aiyar, Head Clerk.

I devoutly pray to the Almighty to shower His choicest blessings on the Bank, its Chairman, Directors, officers of all cadres and all the employees in general.



## சிட்டி யூனியன் வங்கியில் என் அனுபவங்கள்

G.V. கிருஷ்ணமூர்த்தி,  
AGM (Retd)  
City Union Bank Ltd.



அக்காலத்தில் பல வங்கிகள் இருந்தாலும் கும்பகோணம் வங்கி வணிக சமூகத்துக்கு மிகவும் தொண்டாற்றி வந்தது. அதேசமயம் ஸ்ரீ சாரங்கபாணி ஐயங்கார் தலைமையில் யூனியன் வங்கியும், ஸ்ரீ தியாகராஜ ஐயர் தலைமையில் சிட்டி

பார்வேர்ட் வங்கியும் பிரபலமாக இருந்தன. தற்சமயம் இம்மூன்றும் இணைந்து கும்பகோணம் சிட்டி யூனியன் வங்கி என்ற வங்கி உருவானது. அப்போது படித்தவர்கள் மிகக் குறைவு. வேலைவாய்ப்பு இருந்தது. எஸ்.எஸ்.எல்.சி. வரை படித்து இருந்தாலும், நல்ல குடும்பத்தைச் சேர்ந்தவர்களுக்கு வங்கியில் வேலை கிடைப்பது அவ்வளவு சிரமம் அல்ல.

கும்பகோணம் வங்கியின் டைரக்டராக இருந்த பிரபல வக்கீல் M.K. வைத்தியநாத ஐயர் சிபார்சின் பேரில் எனக்கு கும்பகோணம் வங்கியில் 1950 மே மாதம் என் மாமனார் Dr. K.S. வைத்தியநாத ஐயர் ஒரு வேலைவாங்கித் தந்தார். நானும் படிப்படியாக உயர்ந்து ஒரு A.G.M. ஆக பணிபுரிந்து 1986 செப்டம்பரில் ஓய்வு பெற்றேன்.

கும்பகோணம் வங்கியில் முதல் 9 மாதங்கள் Apprentice ஆக இருந்து, பிறகு 1 வருடம் தற்காலிக குமாஸ்தாவாகி, ரூ.35/- சம்பளத்தில் Permanent செய்யப்பட்டேன். எனக்கு ஆபீஸில் மேலதிகாரியாக இருந்தவர் ஸ்ரீ S. மஹாலிங்க ஐயர். இவர் அவ்வங்கியின் முன்னேற்றத்துக்கு அயராது உழைத்தவர். ஆபீஸ் பெட்டியை தலையில் சுமந்து இவர் பியூன் முன்னால் செல்ல, பஞ்சகச்சம், கோட்டு, அங்கவஸ்தரம், நெற்றியில் விபூதி, தலையில் தலைப்பாகை இவைகளுடன் இவர் பின்னால் நடந்துவரும் காட்சியே கம்பீரமாக இருக்கும். சரியாக காலை 9.30 மணிக்கு ஆபிஸுக்கு வந்துவிடுவார். மிகவும் கண்டிப்பானவர். சட்டத்தைக் கரைத்துக் குடித்தவர். ஆங்கிலம், தமிழ், வடமொழிகளில் புலமை பெற்றவர். எல்லா சிப்பந்திகளும் அவரிடம்

நடுங்குவார்கள். ஸ்ரீ ராமனின் பாதுகை ஆட்சி செய்தது போல, அவர் Turban மட்டுமே ஆட்சி செய்ததும் உண்டு. வேலையில் Pending இருந்தால் அவருக்குத் தெரிந்துவிடும். 'அந்த Registerஐக் கொண்டு வா.' கை, கால்கள் நடுங்கும். நாங்கள் எழுதும் கடிதங்களைக் கொண்டுவரச்சொல்லி ஒரு ஆசிரியரைப்போல திருத்திச் சொல்லித்தருவார். மாலையில் தினமும் வங்கியைப்பற்றியும், எப்படி வேலை செய்யவேண்டும் என்பதையும் எங்களை அழைத்து விளக்குவார். இப்போது இதற்காகவே Staff College இருக்கிறது. இது தவிர திறமைவாய்ந்த இளைஞர் D.G.M. ஸ்ரீ காமகோடி சனி, ஞாயிற்றுக் கிழமைகளில் Sub-Staff, Clerk-களுக்கு வங்கியைப் பற்றி பாடம் நடத்துவதாகக் கேள்விப்பட்டு சந்தோஷப்பட்டேன். ஒரு கிளார்க் ஸ்ரீ ராமதுரை என்று ஞாபகம். கவரில் பட்டுக்கோட்டைக்கு, புதுக்கோட்டை என விலாசம் தவறுதலாக எழுதிவிட்டார். இந்த தபால் திரும்பி வந்துவிட்டது. அவ்வளவுதான் "இது யார் பணம்? மீண்டும் ஸ்டாம்பு ஒட்டும்படி செய்து விட்டாயே! ஜாக்கிரதையாக எழுது" என்று ஸ்ரீ ராமதுரையிடம் கோபித்துக்கொண்டு சொன்னது மறக்கவில்லை. இதைப்பார்த்து மற்றவர்களும் உஷார் ஆகிவிட்டனர். எனக்கு கர்னாடக சங்கீதம் நன்கு தெரிந்திருந்ததாலும், நல்ல குடும்பத்திலிருந்து வந்ததாலும் என்னிடம் சற்று அதிகமாகப் பிரியம் காட்டினார். என்னிடம் நம்பிக்கை அதிகம்.

Godown Checking-க்கு என்னை அனுப்புவார். வந்தவுடனேயே என்ன Report என்று கேட்பார். ஸ்ரீ ராமாணி என்பவரை அடிக்கடி கூப்பிடுவார். அவர் இவ்வங்கியில் பல வருடங்கள் பணிசெய்தவர். ஸ்ரீ மஹாலிங்க ஐயர் மற்ற கிளைகளுக்குச் சென்று Cash Check செய்யும் முறையே வியப்பாக இருக்கும். அவரிடம் தயரானவர்கள் எந்த வங்கியிலும் பேர் சொல்லமுடியும். ஸ்ரீ நரசிம்மாச்சாரி Loans பார்ப்பார். எனக்கு வேலை கற்றுத் தருவார்.

இப்பேர்ப்பட்ட ஸ்ரீ மஹாலிங்க ஐயரிடம் எனக்கு ஒரு சமயம் மனவருத்தம் உண்டாகியது. ஒருநாள் காலை 6 மணிக்கு



என் வீட்டுக்கு ஆளை அனுப்பி, அவர் வீட்டுக்கு வரச்சொல்லி, “இந்த Document-ஐ வக்கீல் வீட்டுக்கு இப்பொழுதே எடுத்துப்போய் Opinion கேட்டு வா” என்று சொன்னார். நான் சரி என்று சொல்லி “வீட்டுக்குப் போய் காபி சாப்பிட்டுவிட்டு போய் பார்த்துவருகிறேன்” என்றுதான் சொன்னேன். உடனே போகவில்லை என்று கோபம் வந்துவிட்டது. “I say, you better go home” என உரத்த குரலில் சொன்னார். எனக்கு மனதுக்கு இது பிடிக்கவில்லை. வீட்டுக்குப்போய் மாமாவிடம் கலந்துகொண்டு ராஜிநாமா கடிதம் எழுதி அவரிடம் கொடுத்தேன். அவர் சிரித்தார். கோபம் தணிந்துவிட்டது. தகப்பனாரைப் போல “என்ன சொல்லிவிட்டேன்! கோபம் வேண்டாம், போய் வேலையைத் தொடர்” என்றார். நானும் “மன்னித்துக்கொள்ளுங்கள் ஸார்” என்று சொல்லி சமாதானம் ஆகிவிட்டேன். அவர் யாரையும் கெடுத்ததில்லை.

1967-இல் சென்னை தியாகராய நகர் கிளைக்கு மாற்றலாகியது. அங்கு 4 வருடங்கள் இருந்தேன். மாணேஜர் பதவியும் கிடைத்தது. வங்கியை ரங்கனாதன் தெருவில் இருந்து மஹாலக்ஷ்மி தெருவுக்கு மாற்றினேன். சென்னையில் வேலை செய்யும்போது ஒரு சம்பவம் ஞாபகம் வருகிறது. பெயர் சொல்ல விரும்பவில்லை. ஒரு பெரிய Party ஒரு I.A.S. ஆபீஸருடைய சிபார்சு கடிதத்துடன் வந்து Brass Sheet சம்பந்தமான வியாபாரத்துக்கு ரூ.50,000/- Key Loan கேட்டார். நானும் அந்த கடிதத்தின் பேரில் Loan-ஐ கொடுத்துவிட்டேன். பிறகு என் முக்கிய நண்பர் “அவர் சரியான பேர் வழி இல்லை” என்று போன் செய்தார். இரண்டு மாதங்கள் முயன்று 75%-க்கு மேல் Loan-ஐ சரி செய்தேன். அன்று முதல் மிக ஜாக்கிரதையாக இருந்தேன். “மண்ணெண்ணெய் Tin-களுக்குக் கீழே, ஜலம் கொண்ட Tin-கள் இருக்கும். Loan விஷயத்தில் ஜாக்கிரதை தேவை” என்று என் Boss சொல்லித்தந்தது மிக உபயோகமாக இருந்தது. ஸ்ரீ கணபதி அருளால் வங்கிக்கு நஷ்டம் ஏற்படாமல் பார்த்துக் கொண்டுவிட்டேன்.

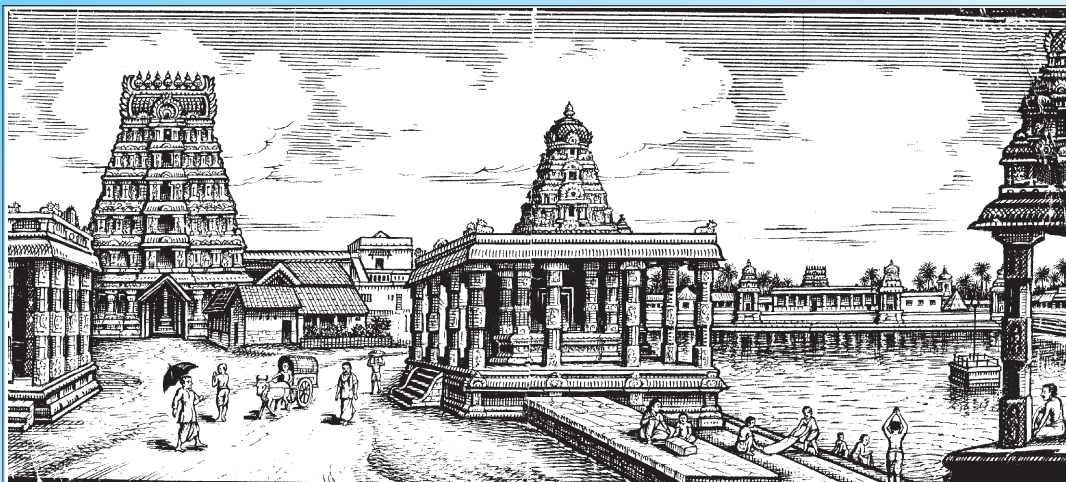
என்னைத்தவிர 11 வருடங்கள் Main Office-ல் தொடர்ந்து வேலை செய்த மாணேஜர் யாரும் இருந்ததாகத் தெரியவில்லை. எல்லா Staff-ம், வாடிக்கையாளர்களுக்கும் மிகப் பிரியமாக இருந்தார்கள். என் Service-இல்

வங்கியின் Golden Jubilee, Platinum Jubilee ஆகியவைகளையும், ஓய்வு பெற்றபின் நூற்றாண்டு விழாவையும் கண்டு களித்த மகிழ்ச்சி எனக்குண்டு. நான் Secretary ஸ்ரீ K. நாராயணசுவாமி ஐயரிடம் வேலை செய்துள்ளேன். அவர் மிகவும் கெட்டிக்காரர். எல்லோரையும் அனுசரித்து நடப்பார். பிறகு ஸ்ரீ O.R. ஸ்ரீனிவாசன் அவர்களிடமும் பணி செய்தேன். இவர்காலத்தில் வங்கியில் எல்லோருக்கும் கணிசமான சம்பள உயர்வு ஏற்பட்டது. English-கார ஆபீஸர் மாதிரி இருப்பார். அடுத்து ஸ்ரீ K. ஸ்ரீனிவாசன் Secretary-ஆக இருந்தார். இவர் ஒரு Gentleman. வாயே திறக்கமாட்டார். வேலை நடக்கும். கடைசியாக இப்போது Assistant Secretary, Secretary பதவிகளைப் பார்த்த Chairman ஸ்ரீ V. நாராயணன் அவர்களிடம் பணி செய்த காலம் ஒரு பொற்காலம். சுமார் 6 தடவைகள் தொடர்ந்து இவரே Chairman-ஆக Reserve Bank நியமித்துள்ளது என்பது மிகவும் போற்றுதற்குரிய விஷயம். அவர் மிகவும் நேர்மையானவர். எளிமையானவர். தவறு செய்யவர்களை தண்டிப்பதில் மிக கண்டிப்பானவர். தன் சக அலுவலர்களின் சுக, துக்கத்தில் பங்கு வகிப்பவர். இவர் சிறந்த Administrator. அன்புதான் இவர் ஆயுதம். 100க்கு மேல் கிளைகள் இவர் காலத்தில் வளர்ந்துள்ளன. நல்ல லாபம் வங்கி பெறுகிறது என்பதற்கு இவருடைய திட்டமிட்ட செயலே காரணம். இவருக்கு விரோதிகளே கிடையாது. மற்ற வங்கித் தலைவர்களும் இவரிடம் நன்மதிப்பு கொண்டுள்ளார்கள். இவர் காலத்தில் நூற்றாண்டு விழா நடப்பது சாலப் பொருத்தம். இவரால் வங்கிக்குப் பெயரே தவிர வங்கியால் இவருக்கு புகழ் என்பது அல்ல. குடந்தையில் இவர் தலைமை வகிக்காத விழாவே இல்லை. என்னிடம் அளவுகடந்த அன்புகொண்டவர். மேலும் தற்சமயம் Executive Director ஆக பதவி வகிக்கும் ஸ்ரீ S. பாலசுப்ரமணியம், முன்னாள் C.G.M. ஸ்ரீ K. வெங்கட்ராமன், D.G.M. ஸ்ரீ ரங்கராஜன், ஸ்ரீ பத்மநாபன் ஆகியோர் என்னிடம் தனி மதிப்பு வைத்திருந்தனர். நம் வங்கி மேன்மேலும் வளர்ந்து, வாடிக்கையாளர்களுக்குத் தொண்டு செய்து கொண்டு இருக்க என் தெய்வம் ஸ்ரீ மஹாகணபதியை வேண்டுகிறேன்.





# *Centenary Celebrations* *2003-2004*



## CENTENARY CELEBRATIONS - A RESUME

### KUMBAKONAM - 27-12-2003

The **inaugural** function of the centenary celebrations was held on Saturday the 27<sup>th</sup> December 2003 at the Dr. Annie Besant Auditorium, Sri Saraswathi Patasala Girls' Higher Secondary School, Kumbakonam, under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank. Shri R. Venkataraman, Former President of India, inaugurated the celebrations. Dr. Justice AR. Lakshmanan, Judge, Supreme Court of India, delivered the centenary address. Shri N. Rangachary, I.R.S. (Retd), former Chairman, I.R.D.A. and presently the Advisor to Government of Andhra Pradesh felicitated. The function concluded after the Dance Drama “ PAVAI NONBU “ by Dr. Padma Subramaniam and the Nrithyodaya Artistes.

### CHENNAI - 29-01-2004

The centenary celebrations were held at the Rani Meyyammai Hall, Chennai, on Thursday the 29<sup>th</sup> January 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

Dr. C. Rangarajan, Chairman, Twelfth Finance Commission, Government of India, was the Chief Guest. Dr. M.S. Swaminathan, Chairman of the M.S. Swaminathan Research Foundation, delivered the centenary address. Dr. Raja J. Chellaiah, Chairman, Madras School of Economics, delivered the special address.

Shri S. Mahalingam, Chief Financial Officer, Tata Consultancy Services felicitated. The function concluded after the Dance Drama “ PANCHALI SABATHAM “ by Smt. Urmila Satyanarayanan.

### TIRUPUR -21-02-2004

The centenary celebrations were held at Poppys Hotel (P) Ltd., Tiruppur, on Saturday, the 21<sup>st</sup> February 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

Shri A. Sakthivel, Chairman, Apparel Export Promotion Council and President, TEA AND ICCI, Coimbatore, was the Chief Guest. Shri N. Kandasamy, President, Dyers' Association, delivered the special address. Shri Ahill S.Rathnasamy, President, KNITcMA & TEKIC and Shri M. Senthil Kumar, Chairman, PDEXCIL felicitated. The function concluded after a “ PATTIMANDRAM “.



## CENTENARY CELEBRATIONS - A RESUME

### COIMBATORE - 22-02-2004

The centenary celebrations were held at The Suburban Higher Secondary School, Coimbatore, on Sunday the 22<sup>nd</sup> February 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

Arutchelvar Dr. N. Mahalingam, Chairman, Sakthi Group of Companies, was the Chief Guest. Dr. B.K. Krishnaraj Vanavarayar, Chairman, Indian Cotton Mills Federation & Chairman, Bharathiya Vidya Bhavan, Coimbatore, delivered the special address. Shri C.G. Venkataramanan, Dharmadhikari, Sri Sringeri Shankar Mutt and Chairman, Sampurnam Group concerns felicitated.

The programme concluded after the Dance Recital by Shiranjali, Temple of Fine Arts, Coimbatore.

### HYDERABAD - 21-03-2004

The centenary celebrations were held at “ SABHA GRUHA “ Bharatiya Vidya Bhavan, Hyderabad on Sunday the 21<sup>st</sup> March 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

The Chief Guest, Justice Shri B.Subhashan Reddy, Chief Justice of High Court, Chennai, delivered the special address.

Shri Vepa Kamesam, Retired Deputy Governor of Reserve Bank of India and Chairman of the Governing Council, IDRBT, Hyderabad, delivered the key note address. The function concluded after the Dance Recital by Natiyamani Smt. Ananda Shankar Jayant and party.

### BANGALORE - 06-04-2004

The centenary celebrations were held at Nagadevaki Palace, Bangalore, on Tuesday the 6<sup>th</sup> April 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

Smt. Devaki Muthukrishnan, Regional Director, Reserve Bank of India, Bangalore, was the Chief Guest. Shri S.Marisamy, I.P.S., Commissioner of Police, delivered the centenary address.

Shri B.K.Rathnakar Rao I.P.S. (Retd.) Former Secretary, Security, Government of India, delivered the special address. The function concluded after the “ DASAVATARAM “ dance ballet by the students of NRITHYA PRAKASHA VARSHINI directed and choreographed by Kalashri Shyamala Murlikrishna.



## CENTENARY CELEBRATIONS - A RESUME

### ERODE- 30-10-2004

The centenary celebrations were held at “ Club Melaange “, Erode, on Saturday the 30<sup>th</sup> October 2004 under the Presidentship of Shri V. Narayanan, Chairman of the Bank.

Shri SKM, Mayilanandan, Chairman and Managing Director, SKM Foods, Erode, was the Chief Guest, Shri J.Suddhanandhan, Secretary/Correspondent, Erode Sengunthar Educational Trust, delivered the centenary address. Doctor P. Elango, Former Vice-Chancellor of Bharathiar University, Coimbatore, delivered the special address. The function concluded after the cultural programme by Anbalayam Innisai Kuzhu, Erode.

### KUMBAKONAM - 24-12-2004

The Centenary **Valedictory** Function of the centenary celebrations was held at Dr. Annie Besant Auditorium, Sri Saraswathi Patasala Girls' Higher Secondary School, Kumbakonam, on Friday the 24<sup>th</sup> December 2004 under the Presidentship of Shri S.Balasubramanian, Executive Director of the Bank.

Honourable Dr. R.V. Ramani, Director, Kalakshetra, Cehnnai, was the Chief Guest. Shri G.K.Vasan, Member of Parliament, Rajya Sabha, unveiled a portrait of Chairman Shri V. Narayanan and paid tributes to him. Shri R. Gopalaswamy, Director, Dalmia Cement (Bharat) Ltd., released the Centenary Souvenir and felicitated. It was followed by a violin concert by Kalaimamani Kunnakudi Dr. Vaidyanathan and party.



## THE WHEEL OF PROGRESS ROLLS ON TO THE NEXT CENTURY



## CENTENARY CELEBRATIONS - 2003-2004



### CITY UNION BANK LIMITED

CENTENARY CELEBRATIONS 1904 - 2004

Hundred Years of Trust and Tradition



The Chairman, Board of Directors and the Staff of

### CITY UNION BANK LIMITED

Kumbakonam

cordially invite you to the inauguration of the

#### CENTENARY CELEBRATIONS

on Saturday the 27th December, 2003 at 6.00 p.m

**Hon'ble Shri R. Venkataraman**

Former President of India  
inaugurates.

**Hon'ble Dr. Justice AR. Lakshmanan**

Judge, Supreme Court of India  
delivers the Centenary address.

**Shri N. Rengachary, I.R.S. (Retd.)**

Former Chairman, I.R.D.A. and presently  
Advisor to Government of Andhra Pradesh  
and

**Smt. Ranjana Kumar**

Chairperson, NABARD, Mumbai

Guests of Honour  
felicitate.

**Shri V. Narayanan**

Chairman, City Union Bank Limited  
presides.

Venue : **Dr. ANNIE BESANT AUDITORIUM,**  
Sri Saraswathi Patasala Girls' Higher Secondary School,  
**KUMBAKONAM**